

從競爭到共創

FROM COMPETITION TO CO-CREATION

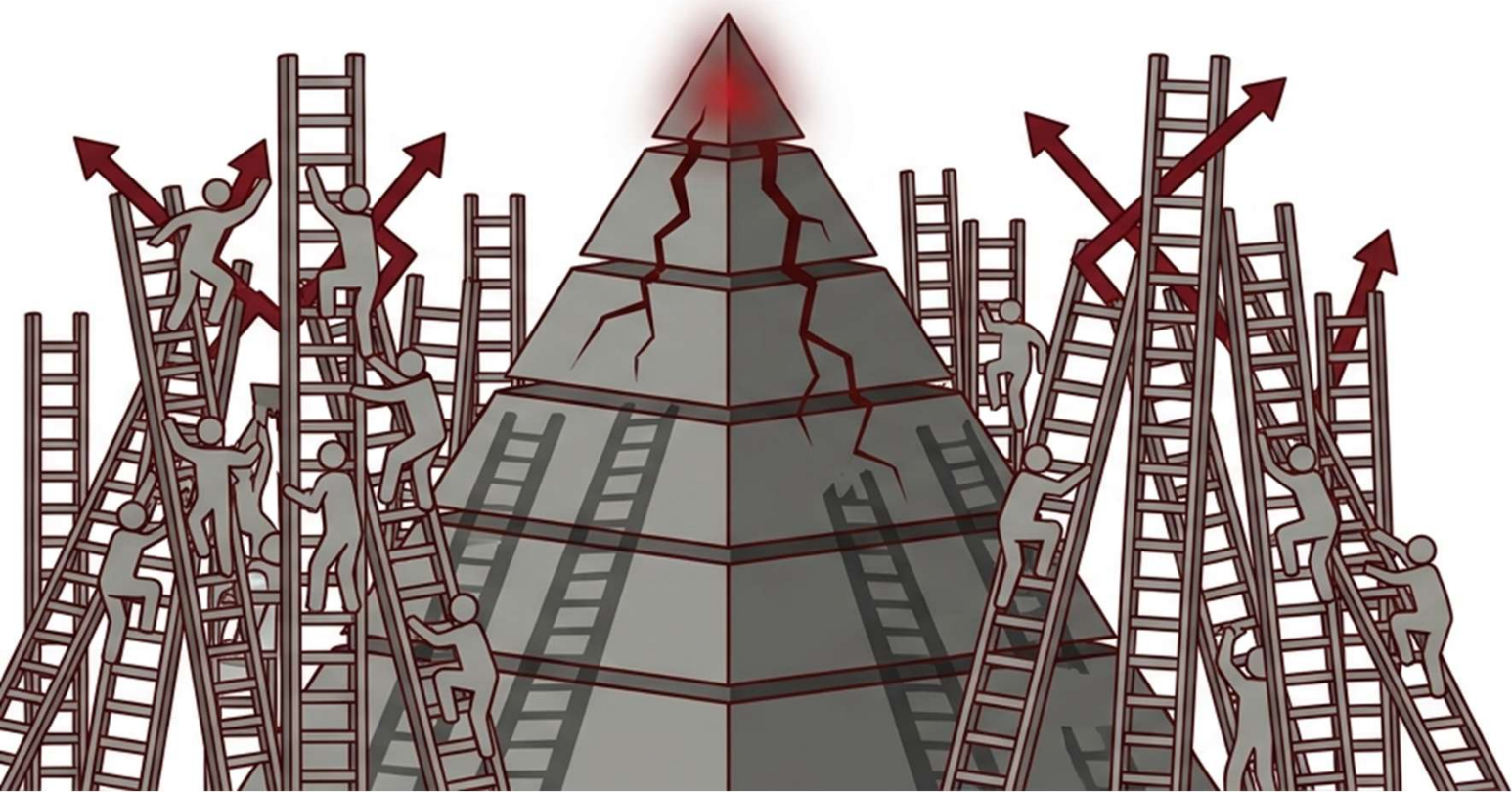
國際科研競合下的大學發展新方向

蘇順豐 副校長 | 國立臺灣科技大學

[IEEE Fellow / IFSA Fellow / 全球前2%頂尖科學家]

全球變局下，高教角色必須重新定義

“當地緣科技重組與缺工海嘯席捲全球，大學若僅困於單向的『排名競爭』，將失去解決真實世界問題的能力。”



少子化與人才斷層
(Demographic Cliff)



高科技供應鏈重組
(Supply Chain Restructuring)



零和遊戲的虛耗
(Zero-sum Ranking Game)

跨越邊界：從「零和競爭」到「多贏共創」

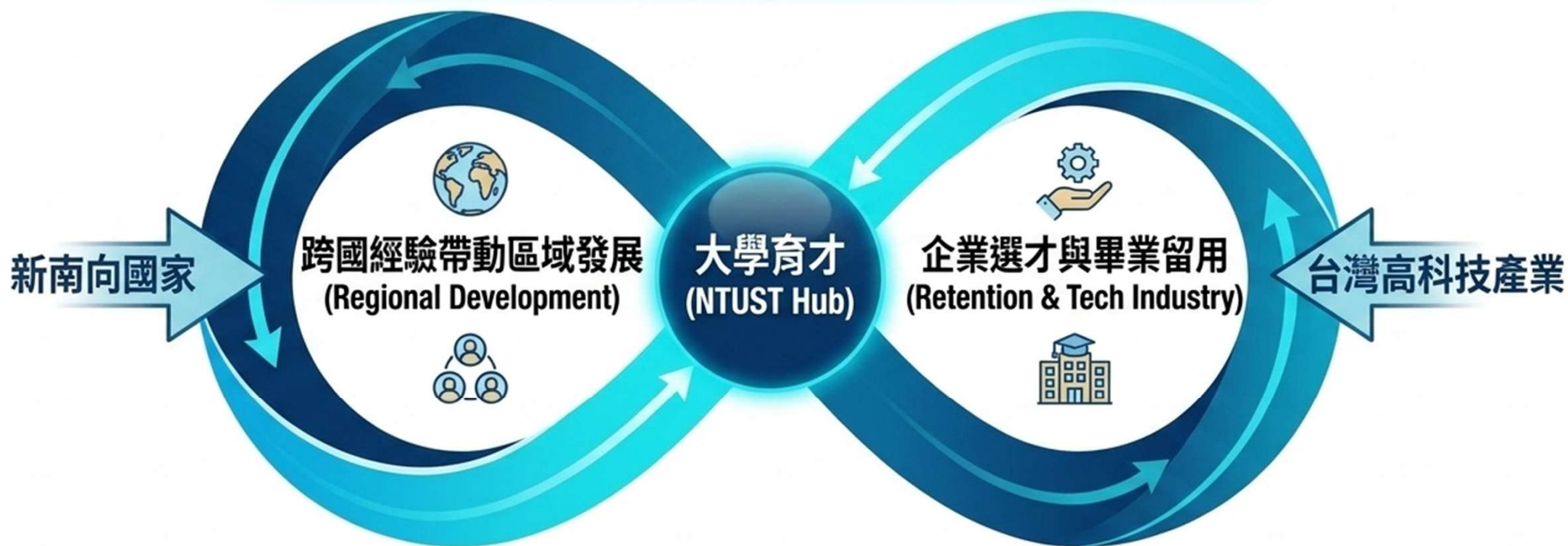
	傳統高教模式	共創高教模式
核心目標	排名競逐 (Ranking Game)	價值共創樞紐 (Value Co-creation Hub)
人才思維	單向生源搶奪 (Brain Drain)	跨國人才循環共育 (Talent Circulation)
科研影響	學術發表與點數 (Paper Citations)	產學實務價值鏈結 (Industrial Impact)
國際擴張	單向高教輸出 (One-way Export)	區域永續賦能 (Regional Empowerment)

驅動全球價值共創的三大核心路徑



【路徑一】從「單點招生」走向「人才循環共育」

大學不應只是單向引進學生，而是成為跨國人才的樞紐，
同時解決台灣高科技缺工，並賦能國際。

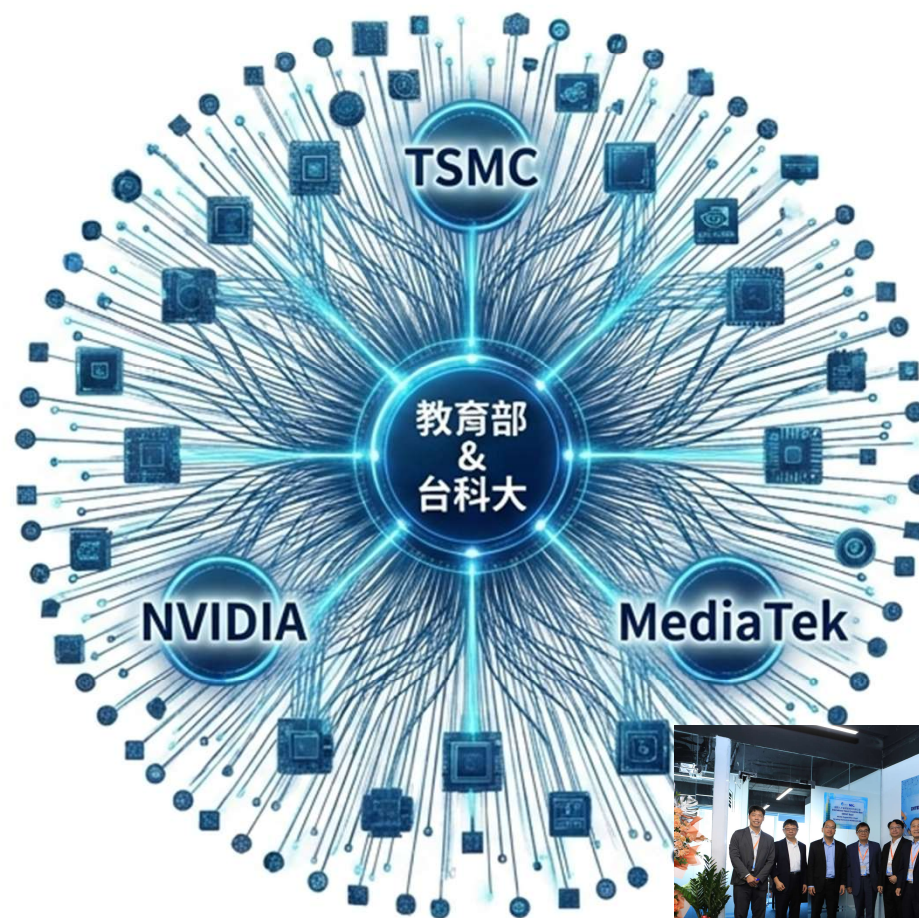


實例:台越國際人才循環基地(總召學校)

串接**150+**家高科技大廠

深入越南北、中、南三區

直接於當地推動半導體、AI、智慧製造新型專班，打造「產官學」三方共創的新南向人才閉環。



實例:在台國際校友會



Data Card

全台首創「在台國際校友會」

關鍵行動

透過學長姐經驗傳承與企業媒合，打破語言與職場文化藩籬。

實質成效

將全台最多的外籍研究生（包含 18% 國際生比例），成功轉化為台灣半導體與電資產業的在地高階白領樞紐。

【路徑二】從「學術成果」走向「科研價值共創」

真正的頂尖研究，不能僅停留在期刊排名的競爭，必須成為國際大廠與在地供應鏈之間實質升級的關鍵技術橋樑。



象牙塔
(Paper Citations)



高科技價值鏈
(Tech Value Chain)



實例:AI Digital Twin Lab 虛實轉型



合作夥伴：台科大 x NVIDIA x ASUS | 講者專業鏈結：由智慧系統與工業 4.0 專家團隊 (IEEE Fellow) 主導。

投入 3D 重建與 4D 高斯潑濺技術 (4D Gaussian Splatting)，將頂尖演算法直接落地，推動在地產業的虛實整合與數位創新 (Digital Innovation)。



實體模型拍攝
(Real Object)



3D 重建



4D Gaussian Splatting
(數位雙生)

【路徑三】從「單向輸出」走向「跨國永續共創」

大學強大的應用科研與工程實力，不應受限於地緣國界，應主動落地解決全球區域的發展與永續困境。



實證:深耕印尼20載，從留學到在地創新

20-Year Time-lapse

20年長效承諾：

培育超過 1,600 位印尼
研究生。

境外生比例居冠：

印尼學生占 41%

**台灣印尼科技創新中心
(STIC-CEGIR)**

🌐 2023 年於泗水正式揭牌成立

🔄 推動永續科技與綠色資源跨國
研究



實證:科技外交與USR國際實踐



創立「台巴科技大學」 (Taiwan-Paraguay Polytechnic University) 」

將台灣頂尖技職高教體系整廠輸出，協助友邦培育高科技工程人才。



「無國界行動工程師 (Engineers in Action, EIA)」計畫

跨越國界，將應用技術實地帶入東南亞偏鄉，解決當地水資源與基礎建設的永續挑戰。

跨越邊界：共創開放、包容的全球高教生態系 「真正的卓越，不只在排名，更在於我們共同創造的價值。」

【人才】打造跨國循環，填補高階缺工。

【科研】推進虛實整合，賦能產業價值。

【國際】實踐無國界工程，驅動區域共榮。





讓各校優勢彼此連結，
成為臺灣高教共同向上的力量。

與談人：蘇順豐 副校長 | 國立臺灣科技大學

感謝聆聽